

INLEIDING

Wanneer een **nieuw meerjarenplan** zich aandient, komt een bestuur in een bijzondere dynamiek terecht van keuzes maken, prioriteiten stellen en toekomstbeelden vormgeven. Het is het moment waarop we even afstand nemen, terugblikken op wat achter ons ligt en vooruitkijken naar waar we samen naartoe willen. Het opnieuw scherpstellen van de missie en visie van de organisatie vormt de eerste mijlpaal in dit cruciale proces.

De basis van dit meerjarenplan wordt gevormd door **twee dragende pijlers**: de coalitietekst en de omgevingsanalyse. Waar de coalitietekst de politieke ambities en gezamenlijke afspraken binnen het verkozen bestuur vastlegt, brengt de omgevingsanalyse de bredere context, trends, uitdagingen en kansen in kaart. Samen vormen zij de voedingsbodem voor de strategische keuzes van de komende jaren.

Die bodem werd verder verrijkt op basis van **participatie en aanvullende input**. De omgevingsanalyse ontstond in nauwe samenspraak met medewerkers, burgers, verenigingen en partners, die via bevestigingen, burgerbabbels en panelgesprekken hun inzichten aanbrachten. Ook bij de opmaak van dit meerjarenplan zelf werd die betrokkenheid verder gezet, zodat dit document niet alleen door het bestuur werd geschreven, maar ook een stukje samen met de gemeenschap tot stand kwam.

In de kern draait deze strategische oefening om **twee vragen**: wat willen we bereiken en wat doen we om onze plannen waar te maken? De beleidsdoelstellingen, actieplannen en acties die daaruit voortvloeien, zijn geordend in de doelstellingenboom en verder toegelicht in de strategische nota. Omdat inhoudelijke keuzes pas betekenis krijgen wanneer ze kunnen rekenen op haalbare middelen, koppelen we dit alles aan een realistische financiële planning voor de komende zes jaar, samengevat in de financiële nota.

Dit meerjarenplan concretiseert de strategische keuzes van het bestuur en vertaalt die naar **duidelijke doelstellingen, acties en resultaten** voor de periode 2026-2031. Via doeltreffend gekozen indicatoren, parameters en kengetallen en via een nauwkeurige opvolging van de projecten die in de steigers staan zetten we een efficiënte monitoring op die uitmondt in een heldere rapportering. Op die manier creëren we een stevig fundament voor een samenhangend en toekomstgericht beleid.